



**ConMoto Strategie und Realisierung GmbH**

## **CORONA – In der Krise schnell und effizient reagieren**

ConMotos agile Taskforce zur Absicherung des Cash Flows und der Lieferketten in einer unberechenbaren VUCA-Welt

München, März 2020

## ConMoto ist bekannt dafür, pragmatisch und schnell umzusetzen und hohe Wirkung zu erzielen

Wir liefern messbare Erfolge und amortisieren unseren Einsatz bereits in wenigen Monaten (Return on Invest > 5/Jahr)

### Cash Flow Sicherung

- **Produktkosten: -35 %**  
im Zeitraum von 3-24 Monaten
- **Time-to-Market: -40 %**  
im Zeitraum von 3-18 Monaten
- **Kostensenkung Prozess/  
Orga: -20 %**  
im Zeitraum von 3-24 Monaten

#### Projektbeispiel Deutsche Bahn:

- Einkaufsvolumen von 8,4 Mrd. Euro, binnen 2,5 Jahren **1,4 Mrd. Euro** an Einsparungen ergebniswirksam realisiert
- Einsatz **amortisierte sich bereits in den ersten Monaten**
- Das Projekt, das auf einem stark **integrierten Ansatz aus Technik & Einkauf** basiert, wurde mit dem renommierten **BME-Innovationspreis** ausgezeichnet

### Secure Supply Chain

- **Lieferfähigkeit: > 95%**
- **Logistikkosten: -15%**
- **Optimierte IoT-Integration**

#### Projektbeispiel Lebensmittelkonzern:

- Carve-out einer Business Unit mit 7 Produktionswerken in Europa und ca. einer halben Mrd. Euro Umsatz in Folge einer Krise
- Aufbau einer **komplett neuen Logistik-Kette „from scratch“ (von Paletten- bis Einzellieferung) für den Nahrungsmittelkonzern binnen 10 Monate**, dabei:
- **Aufbau einer komplett neuen Warehouse-Struktur**: von der Baugenehmigung, Bau der Lagerhallen, Inbetriebnahme und Warehouse-Management

### Operational Excellence

- **Herstellkosten: -18 %**
- **Durchlaufzeit: -53 %**
- **Rüstzeiten: -59 %**
- **Reduzierung Bestände: -46 %**
- **Flächenbedarf: -33 %**
- **OEE-Steigerung: +14%p** (Prozentpunkte)
- Zeit pro Einheit **direkte MA: -24 %**
- Zeit pro Einheit **indirekte MA: - 22 %**

#### Projektbeispiel Komponentenhersteller :

- In 2018 haben ConMoto OpEx-Projekte bei PK-S und PTS in Salzgitter **19 Mio. Euro budgetwirksame Einsparungen** (FYE) geliefert
- Der Einsatz **amortisierte sich bereits nach einem halben Jahr**
- ConMoto bestätigt ursprüngliche Nennung des Potenzials

### Maintenance Excellence

- **Instandhaltungskostenrate: -23 %**  
bessere Wirtschaftlichkeit
- **Lagerreichweite Ersatzteile: -45 %**  
verbesserte Effektivität
- **Erhöhung Planungsgrad: +40 %**  
verbessertes Auftragsmanagement
- **Optimierung Dringlichkeitsrate: 63 %** verbesserte Effizienz

#### Projektbeispiel Premium-OEM:

- Konzeption und Implementierung einer risiko- und verfügbarkeitsorientierten Instandhaltungsstrategie auf Anlagen- bzw. Komponentenebene für ein Werk
- **Effizienzsteigerung in den Instandhaltungsprozessen von 11 %**

Der Coronavirus zeigt aktuell die Verletzlichkeit der Wertschöpfungsketten – Eine schnelle Krisenintervention & Präventivmaßnahmen sind notwendig

### Aktuelle Herausforderungen

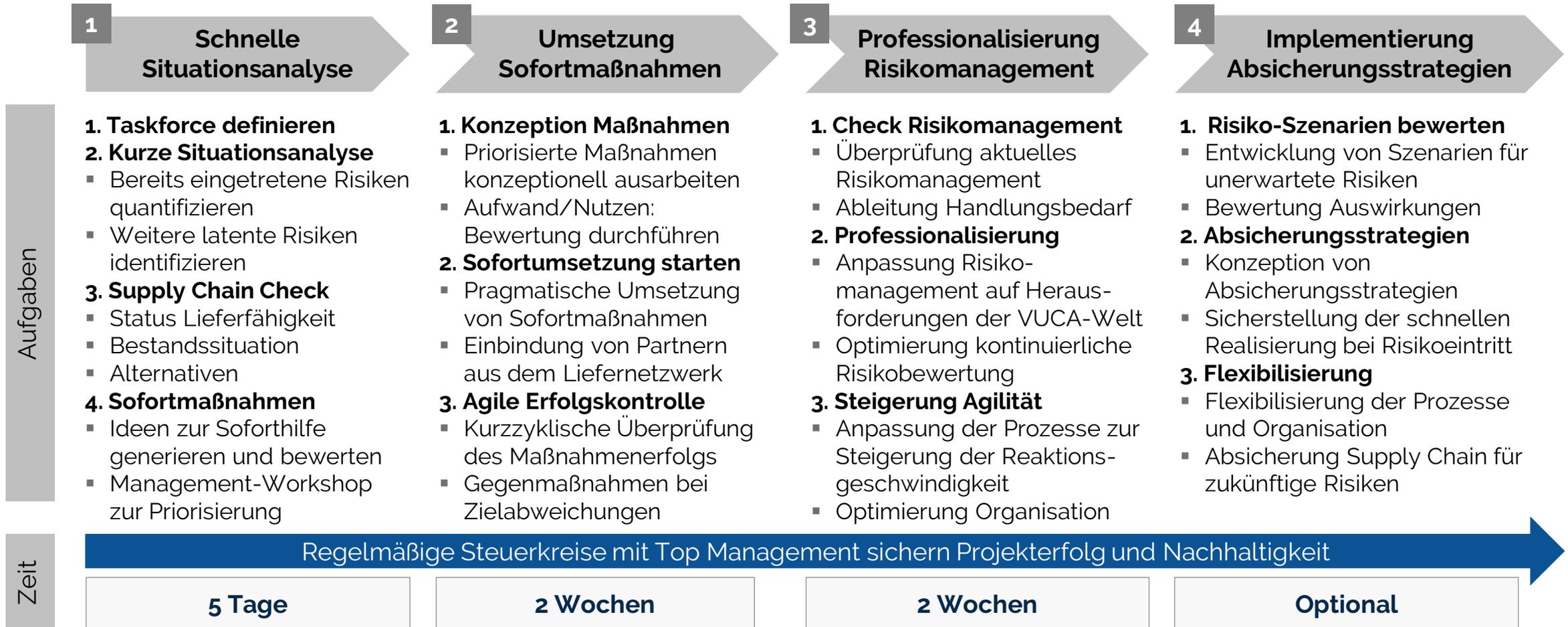
- Unerwartete Kosten und Umsatzausfälle gefährden den Cash-Flow
- Lieferantenausfälle, Störungen und hohe Kosten in der Lieferkette, sowie Produktionsstillstände werden immer mehr zur Wirklichkeit
- Die eigene Produktion ist gefährdet
- Einige Branchen produzieren an/über der Kapazitätsgrenze trotz Krise
- Risikomanagement nicht ausreichend vorhanden und zu langsam
- Ramp-Up-Management nach Shutdowns oder temporären Schließungen notwendig
- Frühzeitige Vorbereitung auf die Zeit nach der Krise

### Ziele der ConMoto-Unterstützung

- 1. Cash-Flow-stabilisierende Maßnahmen**  
Kurzfristige Kostensenkung
- 2. Eigene Lieferfähigkeit absichern**  
Engpassmanagement, Anpassung Sicherheitsbestände wo nötig, Produktivitätssteigerung
- 3. Liefernetzwerk stabilisieren**  
Einsatz alternativer Sourcing-Strategien, Identifikation und Qualifizierung alternativer Lieferanten
- 4. Risikomanagement professionalisieren**  
Methodik professionalisieren, pragmatische FMEA Analyse-Tools
- 5. Flexibilisierungskonzepte implementieren**  
Entwicklung Szenarien für agile Reaktion auf unvorhersehbare Risiken und Schwankungen

# Vorgehensweise ConMoto – Agile Taskforce

In vier Schritten wetterfest für aktuelle und zukünftige Risiken



## Bewährte Methodik – Schnelle Hilfe

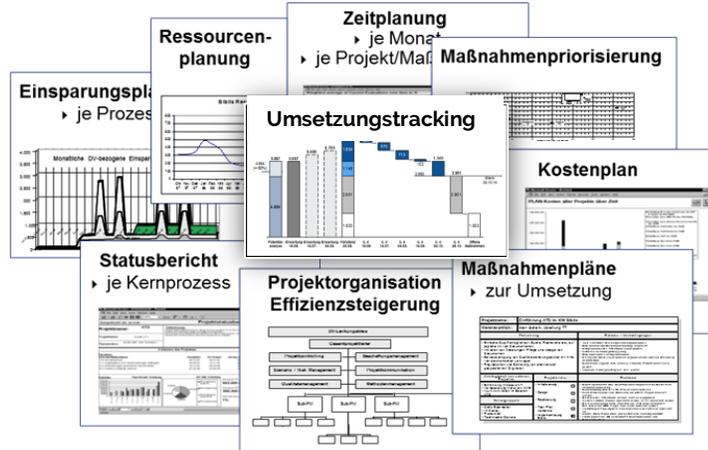
ConMoto setzt bewährte Methoden zur Steuerung der Taskforce ein

### Instrumente und Methoden (Auszug)

#### Taskforce-Raum



#### Heat Map - Controlling



#### Projekt- und Umsetzungsplan



### Wesentliche Aufgaben und Inhalte

- Kurze Analyse auf Basis von Zahlen, Daten, Fakten
- Projekt- und Umsetzungsplanung
- Kurzyklische Regelmeetings (Sprints)
- Verfolgung Zielerreichung und Kennzahlen
- Reporting und Information Stakeholder
- Veränderungsmanagement und Kommunikation
- Professionelles Risikomanagement

## Agile ConMoto Taskforce – Standardisierte Vorgehensweise

Sofort werden Situation und Risiken realistisch bewertet, pragmatische Sofortmaßnahmen definiert und es wird mit der Umsetzung begonnen

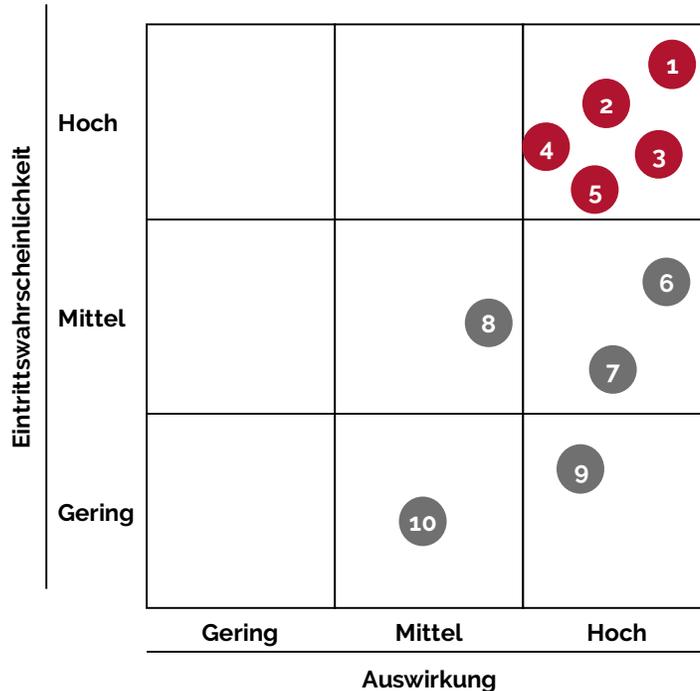
### Ablauf **Woche 1** – Situationsanalyse & Sofortmaßnahmen

| Zeit          | Montag  | Dienstag  | Mittwoch   | Donnerstag  | Freitag   |                                |
|---------------|---|---|--|---|---|--------------------------------|
| 8:00 – 10:00  |   | <b>Supply Chain Check</b>   | <b>Workshop</b><br>Aktuelle Herausforderungen (intern & Supply Chain), Generierung von Ideen für Sofortmaßnahmen & Erste Umsetzungen von Sofortmaßnahmen | Bewertung Workshop-ergebnisse                           | Präsentations-Vorbereitung                            |                                |
| 10:00 – 12:00 | Begrüßung, Zieldefinition und <b>Kick-Off</b>           |   |  | Priorisierung hinsichtlich Auswirkung und Dringlichkeit |   | <b>Umsetzung der Maßnahmen</b> |
| 13:00 – 15:00 | <b>Analyse der Engpassprozesse und aktuelle Risiken</b> | Ermittlung latenter Risiken mit hoher Eintrittswahrscheinlichkeit |  | Definition Handlungsfelder                              | <b>Priorisierung Sofortmaßnahmen &amp; Masterplan</b> |                                |
| 15:00 – 17:00 |   | <b>Basisdaten</b> und Ermittlung von <b>Kennzahlen</b>            |  | Abstimmung  |   |                                |

## Professionalisierung Risikomanagement: pragmatisch & agil

Ein professionelles Risikomanagement senkt die Kosten bei unerwarteten Ereignissen und garantiert zukünftig eine agile, effiziente Reaktion

### Top 10 Risiken:



| Risk | Risk Categories        | Risk to be addressed    | Risk Description   | Probability | Impact |
|------|------------------------|-------------------------|--|-------------|--------|
| 1    | 12k Project risks      | SP 12k/R&D/Tech         | Delay in machines arrival  | 4,4         | 4,9    |
| 2    | 12k Project risks      | Standard- Workteam      | Method is unclear to achieve 68 kg/manhr   | 3,6         | 4,9    |
| 3    | 12k Project risks      | SP 12k/R&D/Tech         | First time process implementation- TDA, Super assembly   | 3,4         | 4,6    |
| 4    | 12k Project risks      | SP 12k/R&D/Tech         | Production stabilization on time for 12k   | 3,7         | 4,3    |
| 5    | 12k Project risks      | SP 12k/R&D/Tech         | Establishing the new process- Machines with process change will delay in production                | 3,7         | 4,3    |
| 6    | Interactive Risks      | SP all/Top Management   | Most of machines will have to run at full utilization- PM, trials, MTC will get affected           | 3,7         | 4,2    |
| 7    | Interactive Risks      | SP Logistics            | Working of in-plant logistics team related to- SOP, Asset maintenance (not in scope currently in I | 3,7         | 4,2    |
| 8    | 12k Project risks      | SP 12k/R&D/Tech         | Smooth handing over the project equipment to Production (within aligned specs)                     | 3,3         | 4,2    |
| 9    | Technical Risks        | SP Engineering          | Automation reliability   | 3,9         | 4,2    |
| 10   | Interactive Risks      | SP Logistics/Top M      | Outsourcing is increasing. Handling bigger strength is difficult.                                  | 3,7         | 4,2    |
| 11   | Process Risks          | Standard- Workteam      | In the process of Productivity Improvement - no concentration on fatigue & ergonomics              | 3,3         | 4,1    |
| 12   | Business Risks         | SP 12k/R&D/Tech / Top M | Mould availability (esp. For small batch numbers)  | 3,5         | 3,9    |
| 13   | Others (Facility Risk) | SP Logistics/HR         | Dependency on the outsourced services is considerably increasing - Forklifts, secondary manpower   | 3,6         | 4,0    |
| 14   | Management Risks       | Top Management/HR       | To meet aspiration of all employees during this exponential growth                                 | 3,4         | 4,0    |
| 15   | 12k Project risks      | SP Engineering          | TBM & Curing automation breakdown  | 3,4         | 4,0    |
| 16   | Resource Risks         | Top Management/HR       | On time manpower availability for additional 6k from existing 6k                                   | 3,2         | 4,0    |
| 17   | Technical Risks        | SP 12k/R&D/Tech         | Process proving of improvements - Poly elimination, Tread cementing                                | 3,8         | 3,9    |
| 18   | Interactive Risks      |                         |  |             |        |
| 19   | Process Risks          |                         |  |             |        |
| 20   | Management Risks       |                         |  |             |        |
| 21   | Management Risks       |                         |  |             |        |
| 22   | Management Risks       |                         |  |             |        |
| 23   | Others (Facility Risk) |                         |  |             |        |
| 24   | 12k Project risks      |                         |  |             |        |

Risikoliste (Beispiel)

- ✓ Frühzeitige Risikoerkennung
- ✓ Risikobewertung und Klassifizierung
- ✓ Maßnahmen zur Reduzierung der Eintrittswahrscheinlichkeit oder Auswirkungen
- ✓ Präventive Definition von Notfallmaßnahmen
- ✓ Rechtzeitige Eskalation

## Agile ConMoto Taskforce – Ergebnisse

Bereits nach drei Wochen sind erste Sofortmaßnahmen zur Sicherstellung der Lieferfähigkeit umgesetzt

### Ergebnisse nach drei Wochen ConMoto Taskforce-Offensive



### Wertbeitrag

#### Ergebnisse:

- Aktuelle und latente Risiken systematisch bewertet
- Handlungsfelder zur Absicherung der Supply Chain identifiziert
- Erste Sofortmaßnahmen zur Sicherstellung der Lieferfähigkeit umgesetzt
- Kurzfristige Maßnahmen zur Kostenreduzierung definiert
- Professionalisierung Risikomanagement gestartet
- Masterplan und Umsetzung für priorisierte Handlungsfelder abgestimmt

## Ihr Ansprechpartner

Hauptsitz:  
ConMoto Strategie und Realisierung GmbH  
Boschetsrieder Str. 69  
81379 München

Dr. Christoph Siegel  
Geschäftsführender Gesellschafter

Tel.: +49 711 76779-207

Fax: +49 711 76779-101

E-Mail: [siegel@conmoto.de](mailto:siegel@conmoto.de)